



# Projet Sportif Fédéral

Olympiade 2020/2024

« AVENIR 2024 »

# SOMMAIRE

|   |           |
|---|-----------|
| <b>LE MOT DU PRÉSIDENT</b>  | <b>3</b>  |
| <b>LA FÉDÉRATION</b>  | <b>4</b>  |
| PRÉSENTATION DE LA FÉDÉRATION   | 4         |
| BILAN DE L'OLYMPIADE 2017/2020  | 8         |
| - LES ENGAGEMENTS DE L'OLYMPIADE 2017/2020                                      | 8         |
| - LES OUTILS RÉALISÉS POUR FACILITER<br>NOS ACTIONS NATIONALES ET TERRITORIALES | 9         |
| - LES ACTIONS ET OUTILS MIS EN ŒUVRE  | 10        |
| LES DONNEES CHIFFRÉES   | 13        |
| LES ACTEURS AU SERVICE DE LA FÉDÉRATION<br>ET DES ORGANES DÉCONCENTRÉS          | 15        |
| <b>LE PROJET SPORTIF FÉDÉRAL</b>  |           |
| <b>Olympiade 2020/2024 - « Avenir 2024 »</b>                                    | <b>17</b> |
| INTRODUCTION DU PROJET SPORTIF FÉDÉRAL 2020/2024                                | 17        |
| APPROCHE SYNTHÉTIQUE DU PROJET FÉDÉRAL  | 18        |
| AXES TRANSVERSAUX   | 19        |
| AXE 1 – FORMER ET SE FORMER   | 19        |
| AXE 2 – COMMUNIQUER   | 20        |
| AXES OPÉRATIONNELS  | 21        |
| AXE 1 – FAIRE RAYONNER NOS DISCIPLINES  | 21        |
| AXE 2 – INNOVER / DÉVELOPPER / DIVERSIFIER                                      | 23        |
| LES PARTENAIRES   | 26        |

# LE MOT DU PRÉSIDENT

Il est dès aujourd'hui nécessaire de se projeter dans nos souhaits de demain. C'est pourquoi il est important d'avoir une vision commune de notre futur développement, en nous basant sur l'existant et en tenant compte de nos forces, de nos faiblesses.

Notre fédération se compose de 788 Clubs et regroupe près de 57 000 licenciés. C'est l'investissement et la cohésion de l'ensemble de nos dirigeants et de nos bénévoles qui la rendent dynamique.

**L'écriture de notre projet fédéral s'appuie sur une réflexion collective. Nous avons mené de nombreuses consultations entre le Comité Directeur, la Direction Technique Nationale et l'ensemble des élus territoriaux de nos ligues et comités.** Cette concertation fut indispensable pour pouvoir élaborer notre nouveau « Projet fédéral » en prenant en compte les atouts et les attentes de chacun. Le Projet Fédéral répond aux besoins de la fédération et aux stratégies de l'Etat, des régions, des départements et des municipalités.

Le « **Projet Fédéral** » porté par la fédération doit être décliné dans ses structures déconcentrées en tenant compte des spécificités des différents territoires locaux sous la forme d'un « Plan Sportif Territorial », puis décliné au service de nos licenciés dans les clubs comme « Projet Associatif ».

Durant nos travaux, **4 axes** ont été retenus :

- **FORMER ET SE FORMER**
  - Permettre à chacun de se former, que l'individu recherche une pratique de loisir ou de compétition, de s'investir au sein de nos clubs ou de développer ses propres compétences.
- **COMMUNIQUER**
  - Définir notre image et la diffuser au plus grand nombre. Définir une stratégie et se démarquer pour aller plus loin.
- **IMPULSER UN RAYONNEMENT DES DISCIPLINES**
  - Avoir une vue élargie de nos disciplines, le sport pour tous et le sport de haut niveau ne sont pas antagonistes mais complémentaires. Nos disciplines doivent se développer sur tous les territoires.
- **INNOVER, DÉVELOPPER ET DIVERSIFIER**
  - Le Sport est une activité qui permet l'animation des territoires et favorise l'insertion et le mieux-vivre ensemble.

Le Projet Fédéral 2020-2024 est notre feuille de route. Il va nous offrir une organisation plus lisible et rendre nos actions cohérentes et complémentaires. Ensemble nous devons veiller à son application.

**PARTAGER ENSEMBLE LE PROJET FÉDÉRAL "AVENIR 2024"**

**C'EST L'ENJEU MAJEUR DE NOTRE EFFICACITÉ.**

**Joël DHUMEZ**

Président de la Fédération de SAVATE boxe française & D.A.

# LA FÉDÉRATION

## ➤ PRÉSENTATION DE LA FÉDÉRATION

La SAVATE boxe française est un sport historiquement français qui perpétue une tradition française des sports de combat pieds/poings. Elle est reconnue pour la qualité de son enseignement à travers des progressions techniques qui permettent à chaque pratiquant de pouvoir s'exprimer sans risque. C'est une pratique ludique accessible à tous les âges. Les éducateurs sportifs certifiés contribuent à la transmission de la culture sportive de la SAVATE boxe française et ses valeurs.

Au-delà de la SAVATE boxe française, nos disciplines associées (SAVATE forme, SAVATE bâton défense et la Canne de Combat et Bâton) offrent des activités sportives diversifiées encadrées par des éducateurs certifiés qui permettent aux licenciés de trouver une pratique adaptée à leur motivation.

La Fédération Française de SAVATE boxe française et D.A. est délégataire depuis 1975 et bénéficie de la reconnaissance de haut niveau pour deux de ces disciplines (Combat et Assaut). A ce titre, elle peut délivrer des titres sportifs, proposer des sportifs ou des sportives pour intégrer une des trois listes ministérielles (SHN, SCN et SE) et ainsi bénéficier d'un soutien financier et humain (CTS) de l'Etat. Son objectif est de promouvoir, développer, organiser et contrôler la pratique de ses 4 disciplines.

Les tireurs des Equipes Nationales, dans les différentes catégories d'âge et dans les deux disciplines reconnues de Haut Niveau, permettent à la France d'être leader au niveau international. Les performances contribuent au rayonnement de la discipline. Sur la précédente olympiade nos athlètes ont obtenu de nombreux titres Européens et Mondiaux dans nos deux disciplines. La Canne de Combat contribue aussi au rayonnement de la France à travers les performances obtenues par ses compétiteurs lors des compétitions internationales.

La Fédération est membre du Comité National Olympique et Sportif Français (CNOSF), de la Fédération Internationale de SAVATE (FISav) et de la Confédération Européenne (CESav).

D'autre part depuis 2015, elle est reconnue à l'inventaire du patrimoine culturel immatériel français (PCI). Cette reconnaissance apporte une caution culturelle et historique de la discipline.

La SAVATE boxe française est de plus en plus présente dans le milieu scolaire, universitaire et au sein des grandes écoles. Elle est présente dans les épreuves du CAPEPS et de l'Agrégation d'EPS, un plus qui nous permet de rayonner en dehors du champ fédéral. Les enseignants d'EPS apprécient cette discipline qui leur permet d'enseigner un sport de combat sans risque avec une grande richesse pédagogique. La SAVATE s'intègre parfaitement dans les programmes de l'éducation nationale. Notre présence est renforcée grâce aux partenariats développés depuis plusieurs années avec l'UNSS, la FFSU et le Ministère de l'Éducation Nationale.

## **La SAVATE boxe française un SPORT COMPLET, générateur d'ÉMOTIONS.**

### **C'EST UN SPORT D'ORIGINE FRANÇAISE**

La SAVATE apparaît au 19ème siècle dans les grandes villes Paris, Marseille... Cette pratique populaire de combat pieds et poings est à la source de notre discipline. La Savate boxe française s'inscrit tout à fait dans notre époque.

### **C'EST UN SPORT ESTHÉTIQUE ET EFFICACE**

La SAVATE boxe française est avant tout éducative. Elle impose une progression intelligente qui passe par le respect du corps, l'apprentissage des techniques ainsi que de l'esprit sportif. L'appréciation d'un combat tient autant compte des qualités techniques que de la capacité à analyser une situation et à résoudre les problèmes posés par l'adversaire.

### **C'EST UN SPORT ACCESSIBLE À TOUS**

Sport de Haut Niveau, la discipline est aussi proposée comme un sport de loisirs, très ludique pour tous. Les clubs proposent des séances pour tous les publics avec des éducateurs formés.

### **C'EST UN SPORT DE HAUT NIVEAU**

La France confirme chaque année sa place de leader au niveau international. L'école française est reconnue par tous les pays.

### **C'EST UN SPORT ÉDUCATIF**

La SAVATE boxe française peut être pratiquée par les enfants dans les clubs spécialisés ou périscolaires à partir de 6 ans. La discipline est également inscrite au programme u sport scolaire et universitaire

### **C'EST UN SPORT BIEN-ÊTRE**

Depuis 2018, la SAVATE boxe française et ses disciplines associées sont inscrites sur le MédicoSport-Santé édité par le CNOSF. La fédération a fait du Sport Santé une priorité et propose des certifications aux entraîneurs pour qu'ils puissent mieux répondre aux besoins des pratiquants

## **LES DISCIPLINES**

### **LA SAVATE boxe française**



Il existe deux aspects à la discipline :

**L'ASSAUT** : Interdisant tout contact rude, il s'agit d'une pratique d'opposition basée surtout sur la technique et les touches.

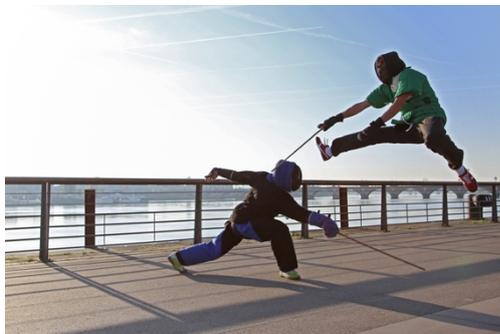
**LE COMBAT**, ici, la puissance des coups est autorisée et la recherche du Hors-Combat acceptée.



Flashez le QR Code, ci-contre, pour découvrir le clip de présentation cette discipline.

## LES DISCIPLINES ASSOCIEES

### CANNE DE COMBAT



Sport de combat utilisant une arme en bois, les coups sont portés avec le côté de l'arme et non avec la pointe. Discipline sportive -souvent décrite comme un art martial -français. Sa gestuelle du maniement de la Canne et du Bâton est spectaculaire. Ouverte à tous les âges.



Flashez le QR Code, ci-contre, pour découvrir le clip de présentation cette discipline.

### SAVATE FORME



C'est une pratique sans opposition, où l'on simule des assauts en musique. Discipline à la frontière des sports de combats et du fitness. Ouverte à tous, c'est une manière très agréable de découvrir notre discipline et qui va vous permettre d'améliorer vos capacités physiques



Flashez le QR Code, ci-contre, pour découvrir le clip de présentation cette discipline.

### SAVATE DEFENSE



C'est une pratique dont le but est de permettre l'apprentissage de techniques visant à développer une compétence d'auto-défense.

Elle vise à développer les capacités réactionnelles du pratiquant face à une agression avec ou sans arme.



Flashez le QR Code, ci-contre, pour découvrir le clip de présentation cette discipline.

## LES 4 VALEURS ESSENTIELLES : LES 4 E

**ÉTHIQUE** : Sport de rigueur et de discipline, la SAVATE boxe française veille à la qualité des relations entre tireurs lors des rencontres. Le fair-play, le respect des règles et de la personne ainsi que la maîtrise technique sont les maîtres-mots de l'enseignement.

**ESTHETIQUE** : A la frontière des sports de combat et de disciplines artistiques, la SAVATE met en mouvement le corps humain avec souplesse, agilité et grâce.

**EFFICACE** : C'est à la force des pieds et des poings et grâce à un entraînement plus que rigoureux que les athlètes pratiquant la SAVATE apprennent les actions les plus pertinentes et performantes pour faire face à leurs adversaires.

**ÉDUCATIVE** : A tous les âges les valeurs de la SAVATE se transmettent grâce à un enseignement complet et ludique (port du casque et protections génitales et pubiennes sont obligatoires pour les plus jeunes). La pratique de la SAVATE développe la motricité, la fluidité gestuelle et la confiance en soi.



## ➤ BILAN DE L'OLYMPIADE 2017/2020

### LES ENGAGEMENTS DE L'OLYMPIADE 2017/2020

La Fédération s'est engagée depuis plusieurs années dans différents projets pour développer la SAVATE boxe française et D.A. Elle s'est investie pour structurer les clubs, les comités et les ligues afin d'améliorer le service proposé à ses adhérents aux structures affiliées et faciliter la professionnalisation

Sur l'olympiade 2017/2020 nous avons observé une augmentation régulière du nombre de nos licenciés et de nos clubs. Nous pouvons aussi faire le constat que nos pratiques se développent en dehors du champ fédéral, c'est une richesse indéniable qui nous laisse entrevoir des marges de progressions. La qualité de la formation des enseignants, des éducateurs et/ou entraîneurs qui interviennent dans les clubs, a contribué très largement au développement de nos différentes pratiques. Ils se sont appuyés sur les outils que la fédération a développés.

Cette progression confirme que la SAVATE boxe française et ses disciplines associées attirent tous les types de publics (femmes, hommes, jeunes et plus âgés). Nous pouvons faire le constat que tous les niveaux socio-professionnels sont représentés dans nos clubs, une vraie richesse. D'autre part, l'offre diversifiée des pratiques proposées par la fédération est un atout pour notre développement (SAVATE boxe française, SAVATE forme, SAVATE bâton défense, Canne de Combat et Bâton).

Dans le cadre du projet fédéral 2017/2020 la fédération a accentué ses efforts en direction de tous les publics (compétiteur et/ou non compétiteur, homme, femme, jeunes, plus âgés, public en situation de handicap...) en s'appuyant sur l'ensemble de nos disciplines. Ce projet a été soutenu par l'Etat dans le cadre de la convention d'objectifs.

Lors de la précédente olympiade, le projet fédéral avait la volonté de s'engager dans une démarche ambitieuse en s'appuyant sur 5 objectifs majeurs :

#### **1. CONSERVER NOTRE PLACE DE LEADER DANS LES COMPÉTITIONS DE RÉFÉRENCE**

- Nos équipes de France ont consolidé les performances dans toutes les compétitions de référence des différentes classes d'âge.
- Nous avons accompagné les sportifs et les sportives pour qu'ils puissent s'insérer dans la vie active et nous les avons soutenus financièrement afin qu'ils puissent mener leur double projet (sportif et socioprofessionnel) dans de bonnes conditions avec les aides personnalisées.
- La DTN a mis en place un plan de détection.
- La fédération a proposé une offre de compétition qui favorise l'expression de nos meilleurs talents à tous les niveaux et à toutes les tranches d'âges sur l'ensemble du territoire.
- D'autre part, la Commission Nationale d'Arbitrage a accentué son travail de formation des officiels

## 2. DÉVELOPPER LA PRATIQUE POUR TOUS

- Nous avons poursuivi la promotion des valeurs de notre sport (plan de citoyen) et la valorisation de l'ensemble de nos disciplines.
- Nous avons accompagné la progression des licenciés et fidélisé les clubs affiliés en proposant des labels tout en accompagnant la création de nouveaux clubs.
- La fédération a proposé des outils pour offrir une pratique en faveur des publics éloignés de la pratique sportive notamment dans les QPV et ZRR.
- La fédération en lien avec les partenaires institutionnels a impulsé la pratique chez les jeunes (la passerelle « de l'école au club »).
- Elle a aussi contribué à la promotion du sport santé en s'inscrivant dans le MédicoSport-Santé (CNOSF) et en créant une certification spécifique.

## 3. RENFORCER NOTRE STRUCTURATION ET INNOVER

- La fédération s'est attachée depuis longtemps à respecter le code du sport. Pour cela le Président a souhaité la parité homme / femme dans le comité directeur.
- D'autre part, la fédération a veillé aux respects des textes en demandant la mise en conformité des statuts de nos structures affiliées.
- La fédération a mis en œuvre la réforme territoriale voulue par l'Etat.
- La base de données des licenciés évolue régulièrement afin que nous puissions établir des statistiques et en tirer des enseignements.

## 4. OPTIMISER NOTRE FILIÈRE DE FORMATION

- Offrir une filière de formation de qualité et progressive pour que chacun puisse trouver un parcours adapté à ses objectifs, son niveau et ses disponibilités.
- La fédération a créé un organisme de formation et mis en œuvre des parcours de formation de niveau 4 au niveau 2

## 5. ACCOMPAGNER LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

- La fédération est très impliquée au niveau international. Le positionnement de nos dirigeants dans les instances internationales est un plus pour le rayonnement de la discipline et de la France.

## LES OUTILS RÉALISÉS POUR FACILITER NOS ACTIONS NATIONALES ET TERRITORIALES

**Le Pack « Création de Club »** : A travers cet outil, la fédération apporte une dotation en matériel pour aider à la création de clubs.

**Les Labels** : pour valoriser le travail des clubs et permettre une plus grande reconnaissance institutionnelle locale.

**La Carte SAVATE** : Ce titre de pratique temporaire permet de faire des initiations avec une couverture d'assurance. Elle permet d'obtenir une réduction sur la prise de licence.

**Le Pass'SAVATE** : Ce document a été réalisé dans le cadre de la mise en place de l'URBAN SAVATE TOUR, c'est aussi un titre de pratique temporaire qui a les mêmes avantages que la carte savate. Il est constitué d'un livret qui aborde les valeurs de nos disciplines.

**Le Parc SAVATE Aventure** : Structure gonflable de 200 m2 qui nous permet de présenter nos disciplines lors de manifestations nationales (Sentez-vous Sport, Kid Expo, et divers salons...)



**Le Kit matériel** : Ce kit est composé de gants spécifiques aérés pour les enfants, de mitaines et d'un sac de transport. Développé avec notre partenaire, Métal BOXE, c'est un outil indispensable pour les enseignants du milieu scolaire.

**« En route pour la SAVATE » & « En route pour la Canne »** : Documents pédagogiques à disposition des enseignants pour leur permettre de mettre en œuvre l'activité au sein de leur établissement. Ces outils peuvent les aider pour mettre en œuvre l'activité dans le premier degré.

**Les Clips vidéo** : 12 clips ont été réalisés pour faciliter la promotion de nos disciplines et des actions menées avec différents publics. Ils ont tous été traduits en langue des signes.

**La SAVATE aménagée** : Document pédagogique pour appréhender les différents types de handicap et ainsi de permettre à l'éducateur d'adapter son enseignement dans les clubs et favoriser l'inclusion des personnes en situations de handicap.



## DES ACTIONS ET DES OUTILS MIS EN ŒUVRE

**Les contrats d'objectifs** : Depuis plusieurs années la fédération apporte un soutien financier aux ligues et aux comités, sur la base de critères définis en amont, afin de soutenir les actions de nos territoires.

**Des enquêtes nationales** : Pour mieux connaître nos adhérents et ainsi mieux répondre à leurs attentes, mais aussi pour recenser les actions dans différents domaines.

**Les diagnostics territoriaux** : depuis le début de l'olympiade, des diagnostics ont été réalisés pour mesurer notre implantation territoriale. Ils doivent permettre aux ligues et leurs départements de mettre en œuvre des projets au regard des données recueillies.

**Le stage loisirs été** : La fédération propose un stage, en période estivale, pour que les jeunes poursuivent la pratique de la Savate et de ses disciplines associées pendant les vacances scolaires.

**Le stage national Jeunes Officiels et Jeunes Dirigeants** : Depuis plusieurs années la fédération met en place un stage pour former les jeunes aux fonctions d'officiel ou de dirigeants.

**Les stages de détection au niveau national et dans les ligues** : depuis la mise en place du plan de performance fédéral en 2017, la fédération a mis en œuvre un ensemble de stages pour les populations de cadets et minimes (filles et garçons) avec comme objectif d'identifier les potentiels de demain. Des actions spécifiques ont été réalisées en direction des départements ultramarins et nous avons apporté un soutien aux ligues désireuses de s'engager dans cette démarche.

**L'Urban SAVATE Tour** : Ce dispositif qui s'inscrit dans le cadre du plan citoyen. C'est le concept du club mobile. Il a pour objectif de promouvoir la SAVATE et ses disciplines associées dans les QPV et les ZRR. Toutefois ce dispositif peut s'étendre à d'autres actions, par exemple sur le littoral ou lors de manifestations locales. Chaque ligue désireuse de s'engager dans cette démarche peut investir sur une structure gonflable (Parc Savate aventure), La fédération apporte un soutien de 60% pour cet investissement avec le soutien de l'Etat.

**Les séminaires des dirigeants** : La fédération a mise en œuvre et organisé des séminaires de dirigeants (Ligues et Comités) afin d'aborder les différents projets à venir.

**Le séminaire des enseignants de Canne de Combat et Bâton** : depuis le début de l'olympiade, le CNCCB organise un séminaire en direction des enseignants pour transmettre les évolutions nécessaires pour développer la pratique.



**Le stage SAVATE Bâton Défense** : Un stage est mis en œuvre tous les étés pour permettre à nos licenciés de venir se perfectionner dans l'appropriation des techniques de défense.

**Les séminaires de l'Equipe Technique Fédéral** : Tous les ans, le DTN organise un regroupement de tous les CTS, CTL et CTD afin d'aborder tous les sujets d'actualité interne et externe. Ce regroupement est l'occasion de partager des savoirs-faire dans les différents territoires et de présenter les orientations de la saison.



**Les salons et évènements hors champ fédéral** : la fédération participe régulièrement à des manifestations qui permettent de promouvoir la SAVATE et nos actions. (Salon des maires, Kid expo, Salon de la famille, Salon International des Droits des Femmes...)

**L'action « Sentez-vous sport »** : En 2019 et pour la première fois la fédération s'est engagée dans une action organisée par le CNOSF dans le cadre du sport santé.

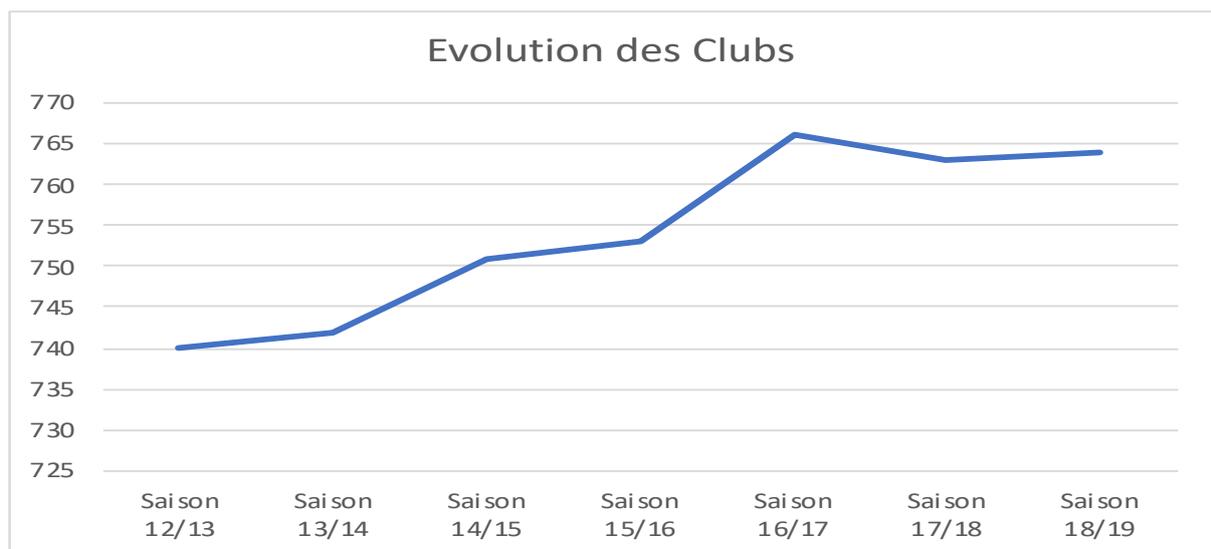
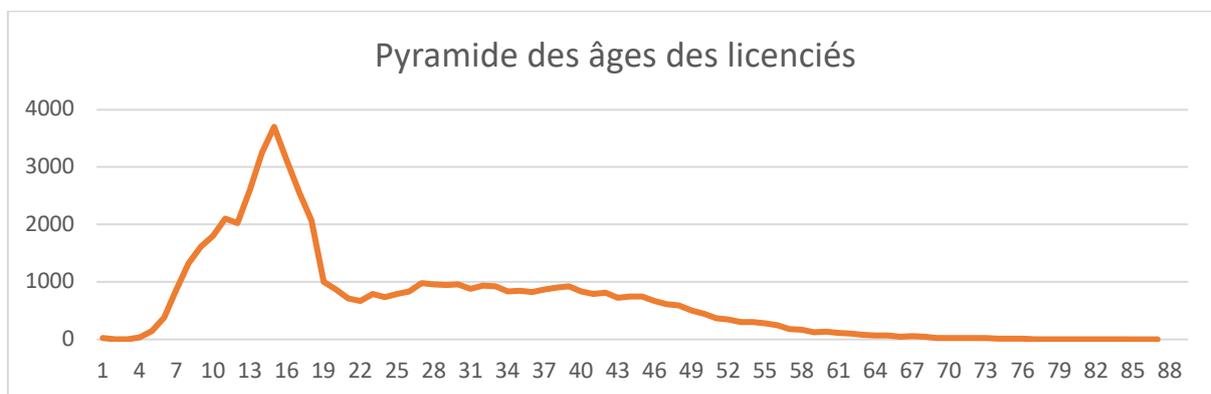
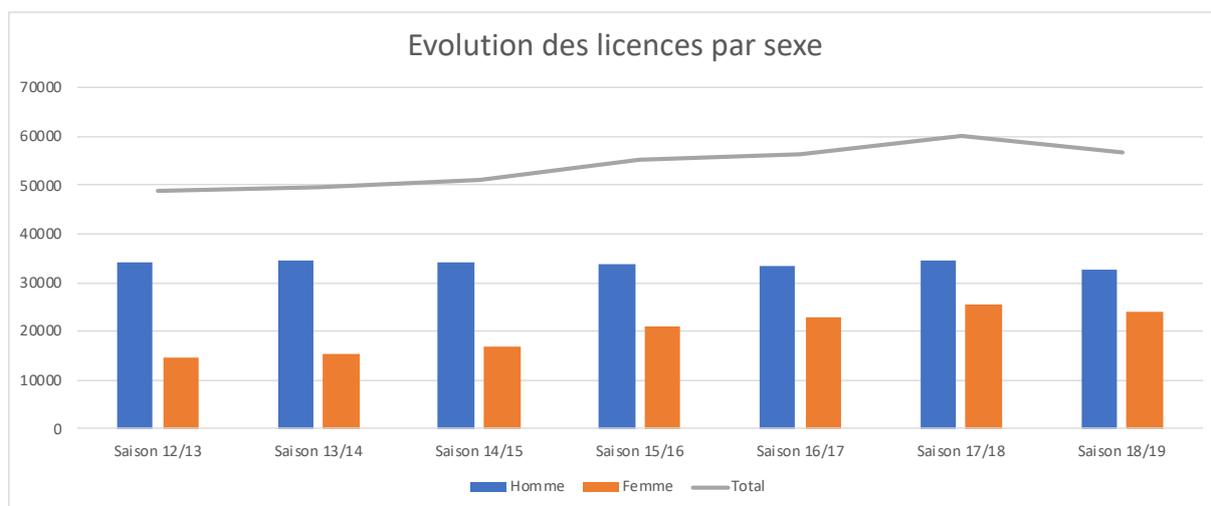
**La journée du sport scolaire** : Nous participons tous les ans à la journée du sport scolaire en partenariat avec l'UNSS.

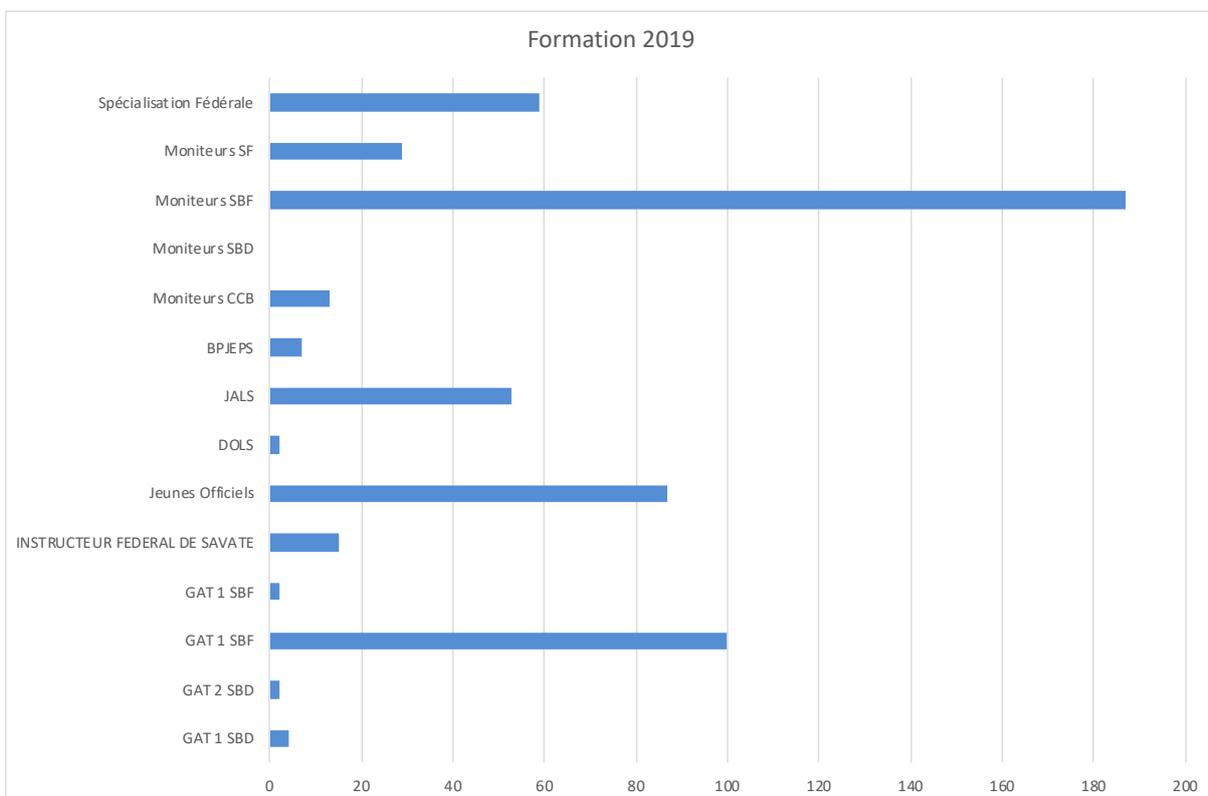
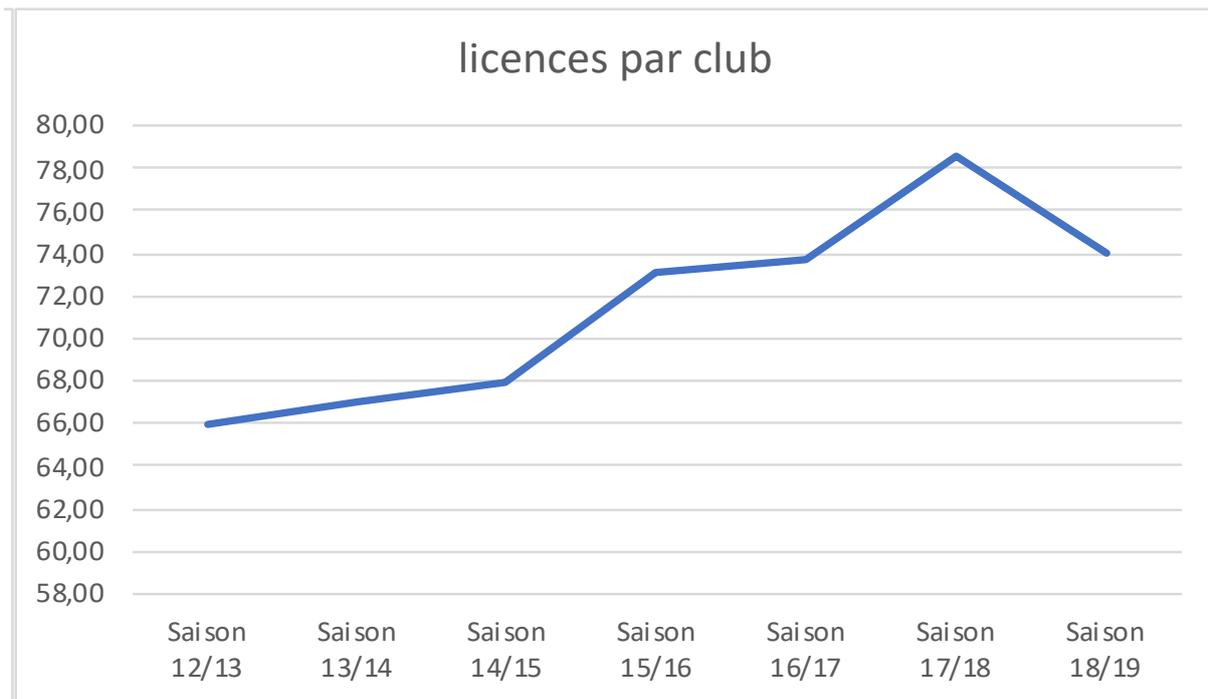
**La journée du sport partagé** : tous les ans, nous sommes présents sur cette journée qui met en avant la pratique sportive pour les personnes en situation de handicap.

**Les actions diverses** : La fédération s'engage dans des actions ponctuelles au regard de l'actualité du moment.

**Les actions de formation** : Un ensemble de stages ont été mis en place pour permettre aux officiels, encadrants, d'optimiser et/ou de développer de nouvelles compétences.

## ➤ LES DONNEES CHIFFRÉES





## ➤ LES ACTEURS AU SERVICE DE LA FÉDÉRATION ET DES ORGANES DÉCONCENTRÉS

### AU NIVEAU NATIONAL

Des dirigeants fédéraux :

- Un bureau composé de 9 membres
- Un comité directeur composé de 20 membres
- Des membres de commissions nationales

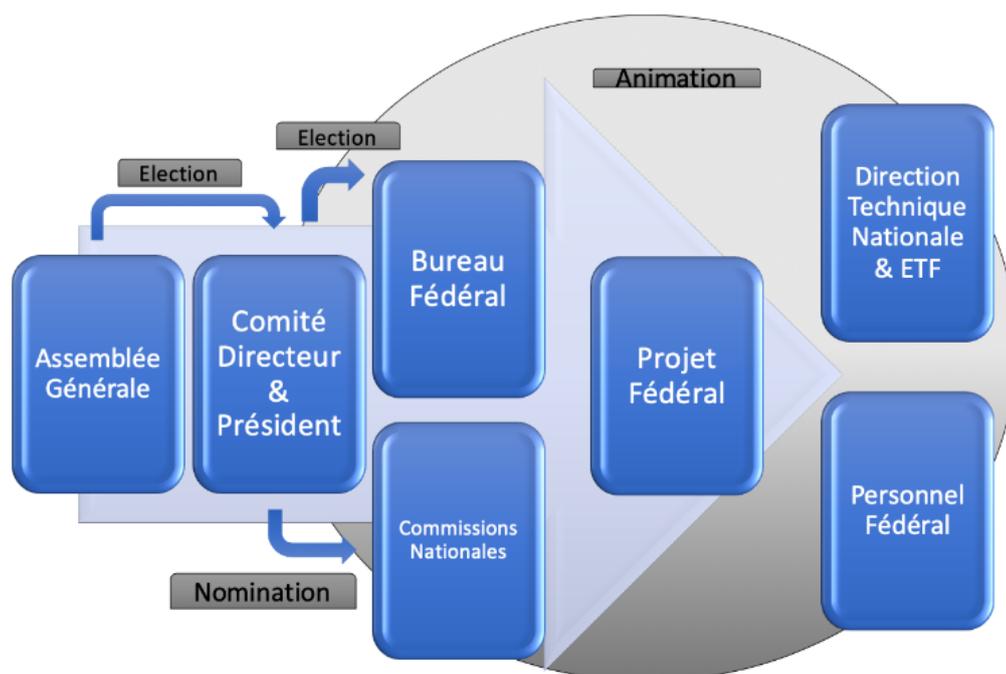
Un Comité National de Canne de Combat et Bâton (CNCCB)

- Constitué d'un bureau et d'un comité directeur
- De cadres fédéraux spécifiques

Une équipe de professionnels de droit public composée de 9 Conseillers Techniques d'État placés auprès de la fédération (CTS)

- 1 Directeur Technique National
- 4 Entraîneurs Nationaux (dont 1 DTN adjoint)
- 4 Conseillers Techniques Nationaux (dont 2 DTN adjoints)

Une équipe de professionnels de droit privé composée de 8 permanents au siège de la fédération + des ressources ponctuelles (alternance, stagiaires ou services civiques)



## AU NIVEAU TERRITORIAL

- 15 Ligues
- 65 Comités Départementaux
- 788 clubs

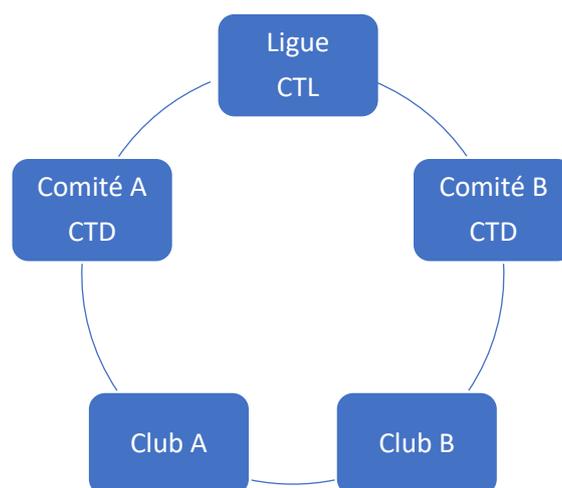
Une Équipe Technique Fédérale (ETF) pour la plupart bénévole composée :

- De 15 Cadres Techniques de Ligue (CTL)
- De 41 Cadres Techniques de Département (CTD)

Certaines ligues ou départements disposent de personnels salariés (agent de développement ou administratif)

### Schéma de Dynamique territoriale

*Une ligue regroupe plusieurs comités et plusieurs clubs qui interagissent ensemble*



# LE PROJET SPORTIF FÉDÉRAL

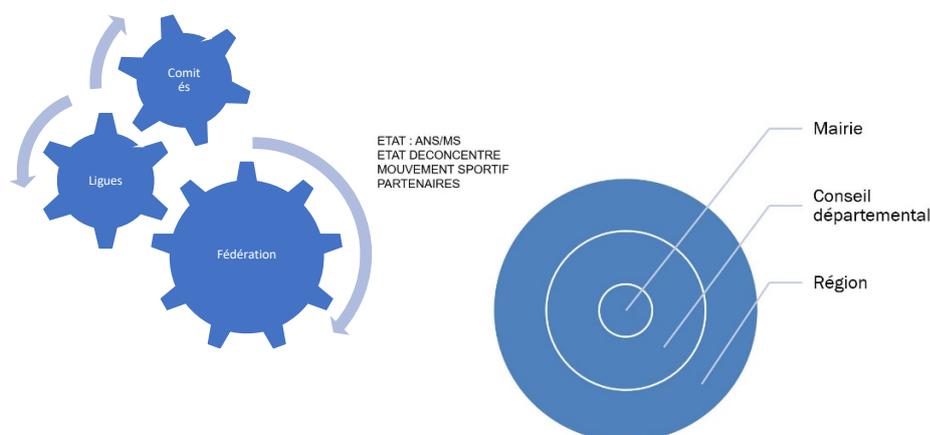
## Olympiade 2020/2024 - « Avenir 2024 »

### ➤ INTRODUCTION DU PROJET SPORTIF FÉDÉRAL 2020/2024

Le Projet Sportif Fédéral (PSF) de la prochaine olympiade s'inscrit dans le prolongement de la précédente afin de poursuivre notre progression de licenciés en offrant une pratique très diversifiée pour le plus grand nombre et pour tous les types de public. Il est important aussi de nous maintenir comme leader au niveau international dans les compétitions de référence.

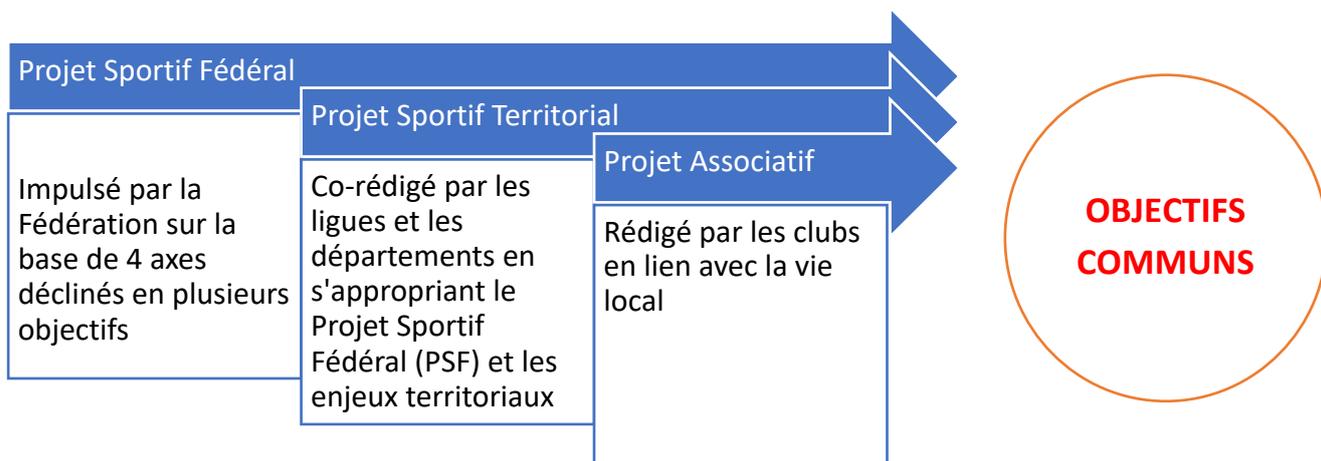
Ce projet est le fruit d'un travail participatif. Les dirigeants nationaux, territoriaux, des membres de l'équipe technique fédérale ont pu dans le cadre de séances de travail et de séminaire, contribuer à l'émergence et à la rédaction de ce projet.

Toutefois au-delà de ces grandes priorités incontournables, la fédération veut placer les licenciés et ses clubs au centre du projet. Pour cela, il semble important que tous les acteurs, et à tous les niveaux, s'attachent à travailler en interactivité dans un écosystème complexe. Les quatre prochaines années seront déterminantes pour répondre à la nouvelle gouvernance du sport et aux enjeux socio-économiques qui tendent vers une autonomie plus forte qui sera demandé aux fédérations. Le travail en coopération à tous les niveaux devrait faire émerger une intelligence collective au service de la SAVATE boxe française et toutes ses disciplines associées.

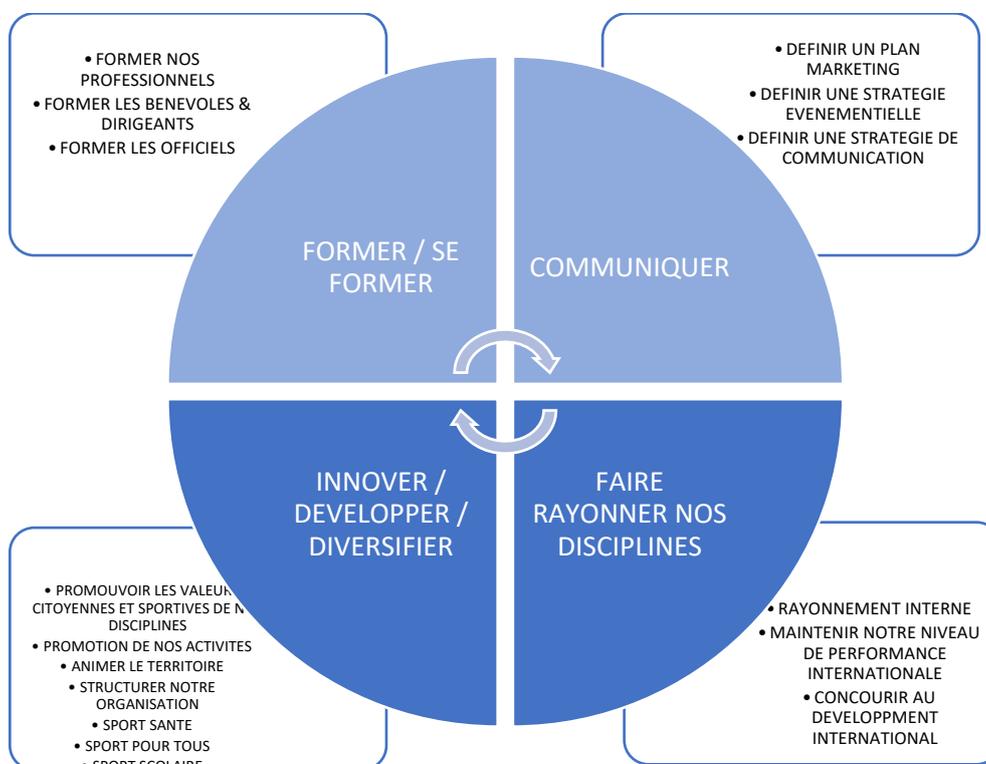


Le Projet Sportif Fédéral a été décliné en 4 Axes et plusieurs objectifs à atteindre ou à développer lors des prochaines années.

Ce projet est une feuille de route qui va nous guider dans le choix de nos actions et surtout donner du sens à notre engagement à tous les niveaux.



## ➤ APPROCHE SYNTHÉTIQUE DU PROJET FÉDÉRAL



## ➤ AXES TRANSVERSAUX

### AXE 1 – FORMER ET SE FORMER

Ce premier axe sera un facilitateur pour mettre en œuvre l'ensemble des projets à tous les niveaux afin de répondre plus efficacement aux évolutions de la nouvelle gouvernance du sport et de son organisation, tout en prenant en compte l'environnement et ses enjeux socio-économiques.

La fédération souhaite apporter, à l'ensemble des acteurs, de nouvelles compétences qui seront nécessaires pour mener des projets ambitieux. Pour cela, elle s'est déjà dotée d'un organisme de formation qui va être optimisé pour répondre aux objectifs de développement et de rayonnement.

La fédération a décliné quatre objectifs majeurs décrits ci-dessous

#### **OBJECTIF N° 1 : STRUCTURER NOTRE ORGANISME DE FORMATION**

- Optimiser le fonctionnement de notre organisme de formation
- Répondre aux contraintes institutionnelles
- Faciliter les financements externes (OPCO, Pôle emploi...)
- Mettre en place une plateforme FOAD
- Intégrer des formations combinées e-learning et présentielles
- Identifier un pool de formateurs
- Mutualiser les ressources humaines

#### **OBJECTIF N° 2 : FORMER NOS PROFESSIONNELS**

- **Déployer les offres de formation initiale**
  - Mettre en œuvre les formations professionnelles (CQP au DES)
  - Développer le e-learning
  - Harmoniser la certification des CQP au niveau national, valoriser et harmoniser la tarification de nos certifications
  - Réduire les disparités sur la qualité des formations
  - Valoriser les formations fédérales
  - Accompagner la VAE
- **Déployer les offres de formation continue**
  - Renforcer et déployer notre offre de spécialisations
  - Proposer des formations continues au regard de nos projets
  - Poursuivre les séminaires d'enseignants ou d'éducateurs CNCCB
  - Mettre en œuvre des séminaires d'enseignants ou d'éducateurs SAVATE boxe française
  - Développer, en lien avec nos partenaires, des formations en direction des enseignants d'EPS ou ETAPS
  - Proposer des formations sur le management ou « Team Building », sur les techniques d'animation
  - Former les CTD/CTL à la conception & gestion de projets
- **Fidéliser les enseignants au sein de la fédération**
  - Accompagner la professionnalisation
  - Proposer des emplois
  - Proposer un kit enseignant (premier pas)

### **OBJECTIF N°3 : FORMER LES BÉNÉVOLES & LES DIRIGEANTS**

- Développer des modules de formation en gestion, organisation et administration
- Créer des MOOC (Massive Open Online Course) pour la formation continue des élus
- Organiser un parcours d'intégration pour les nouveaux élus
- Valoriser les fonctions de dirigeants en responsabilité

### **OBJECTIF N° 4 : FORMER LES OFFICIELS**

- Développer les tutoriels de formation, utiliser la vidéo en formation
- Former les DO au management d'équipe
- Intégrer un tutorat Lien JO vers JA
- Favoriser les passerelles jeunes officiels et adultes
- Optimiser la filière de formation des arbitres et officiels
- Poursuivre les regroupements d'officiels (séminaires)
- Développer la formation continue des JO et JA
- Poursuivre les formations SFFO

## **AXE 2 – COMMUNIQUER**

Depuis de nombreuses années, la fédération cherche à développer son image. Notre sport s'inscrit dans une démarche alliant modernité et tradition.

A travers nos pratiquants, nos champions, la SAVATE boxe française et ses disciplines associées souhaitent améliorer leurs communications en interne et à l'externe. Ce travail est complexe car il fait appel à des compétences spécifiques qui demandent des moyens.

A travers cet axe, la fédération souhaite mettre en place une stratégie pour répondre aux enjeux de développement et de rayonnement à tous les niveaux dans tous les environnements.

La fédération a décliné trois objectifs majeurs décrits ci-dessous

### **OBJECTIF N° 1 : DÉFINIR UNE STRATÉGIE DE COMMUNICATION**

- Etablir un plan de communication sur l'olympiade (interne/externe) et prévoir un budget pluriannuel
- Valoriser :
  - Nos actions, nos outils
  - Nos disciplines, nos valeurs
  - Nos évènements
  - Nos sportifs et sportives de haut niveau
  - Nos clubs
- Fidéliser nos licenciés, nos clubs
- Communiquer directement avec les licenciés
- Améliorer les relations médias
- Utiliser les réseaux sociaux
- Développer des kits de communication pour les organisateurs, les clubs, les départements et les ligues
- Poursuivre les Newsletters

## **OBJECTIF N° 2 : DÉFINIR UN PLAN MARKETING**

- Etablir un plan marketing sur l'olympiade
- Analyse des produits « SAVATE boxe française et DA »
- Définir des offres de service (licencié ou grand public)
- Identifier des associations d'images avec le monde de l'entreprise
- Prévoir un budget pluriannuel

## **OBJECTIF N° 3 : DÉFINIR UNE STRATÉGIE ÉVÉNEMENTIELLE**

- Etablir un plan stratégique sur les événements sur l'olympiade
- Identifier les actions de grande envergure (Téléthon/Actions ministérielles/Sentez-vous sport/Journée olympique)
- Identifier les salons ou événements hors champs sportif

### ➤ **AXES OPÉRATIONNELS**

A travers ces axes, la fédération souhaite renforcer les piliers qui sont au cœur de l'activité fédérale. Nous pouvons identifier deux domaines complémentaires qu'il ne faut surtout pas opposer : La pratique compétitive pour tendre vers l'excellence et une pratique dite de « Loisir ». Ces deux piliers doivent permettre à tous de trouver du plaisir en pratiquant nos disciplines dans un club affilié.

La fédération souhaite répondre à toutes attentes. Deux grands domaines peuvent être identifiés :

- La pratique compétitive à tous les niveaux qui peut tendre vers l'excellence et la performance de haut niveau qui doit s'appuyer sur un développement international de qualité
- Le développement de la pratique au sens large qui doit s'appuyer sur une structuration solide.

La fédération a décliné deux objectifs majeurs décrits ci-dessous :

## **AXE 1 - FAIRE RAYONNER NOS DISCIPLINES**

### **OBJECTIF N° 1 : MAINTENIR NOTRE NIVEAU DE PERFORMANCE INTERNATIONALE**

#### **• HAUT NIVEAU**

- Optimiser le Plan de Performance Fédéral (PPF)
- Conserver notre place de leader au niveau international en assaut et en Combat avec nos équipes de France de SAVATE boxe française dans les compétitions de référence Europe et monde dans toutes les catégories d'âge
- Renforcer notre dispositif de détection (ligue/fédération)
- Optimiser nos structures d'entraînements de haut niveau (Pôle et dispositif d'accompagnement individualisé)
- Valoriser :
  - Les performances sportives
  - L'investissement des clubs dans la démarche de haut niveau (label)
- Accompagner et soutenir nos sportifs et nos sportives dans leur double projet (Haut Niveau et Socio Professionnel)

## **OBJECTIF N° 2 : OPTIMISER NOTRE ORGANISATION SPORTIVE FÉDÉRALE**

### **• COMPÉTITIONS NATIONALES**

- Favoriser une pratique compétitive pour tous, adaptée à tous les publics et au niveau de structuration
- Enrichir l'offre compétitive, développer des compétitions mixtes par équipe
- Développer des outils d'organisation et de gestion des compétitions
- Optimiser le logiciel d'inscription aux compétitions
- Améliorer nos organisations sportives
- Promouvoir nos compétitions
- Utiliser nos compétitions comme support pour le développement de nos disciplines

## **OBJECTIF N°3 : CONCOURIR AU DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL**

### **- RELATION AVEC LES AUTRES NATIONS**

- Favoriser la reconnaissance de la SAVATE boxe française auprès des instances internationales (CIO, Comité Européen Olympique ...)
- Participer aux accords bilatéraux institutionnels
- Développer des accords interfédéraux
- Renforcer les relations internationales
- S'engager dans les instances internationales

### **- FORMATION DES ENTRAÎNEURS ET DES SPORTIFS**

- Soutenir les autres nations dans leur structuration
- Partager notre expertise sur l'entraînement et la pédagogie (entraîneurs et éducateurs)
- Apporter notre expertise sur l'entraînement de haut niveau (athlètes)
- Renforcer les compétences des officiels

### **- COMPÉTITIONS INTERNATIONALES**

- Contribuer au rayonnement de la SAVATE boxe française et la Canne de Combat lors des compétitions de référence
- Soutenir les instances internationales dans la mise en œuvre d'un plan stratégique de communication
- Favoriser l'émergence d'un cahier des charges pour les organisations internationales
- Contribuer à l'intégration de la SAVATE boxe française dans les programmes de compétitions internationales multi disciplinaires (Jeux mondiaux, Jeux Olympiques de la Jeunesse, Jeux méditerranéens, Sport accord...)

## **AXE 2 – INNOVER / DÉVELOPPER / DIVERSIFIER**

### **OBJECTIF N°1 : PROMOUVOIR LES VALEURS CITOYENNES ET SPORTIVES DE NOS DISCIPLINES**

- Contribuer à la mise en œuvre des valeurs citoyennes ...
- Lutter contre toutes formes de discrimination, violences dans le sport, la radicalisation
- Promouvoir les valeurs de la SAVATE boxe française et ses disciplines associées
- Contribuer à la mise en œuvre de projet en faveur de la mixité
- Favoriser l'inclusion des personnes en situation de handicap
- Favoriser l'inclusion des personnes issues des QPV
- Poursuivre l'accueil de Service Civique
- S'engager dans le Service National Universel (SNU)
- Créer un prix du fairplay club, dirigeant, sportif

### **OBJECTIF N°2 : PROMOUVOIR TOUTES NOS ACTIVITÉS**

- **Au niveau des institutions**
  - Promouvoir la pratique au sein de différents ministères (MS, MEN, Défense/CNSD, Ministère sociaux, Justice...)
  - Accompagner les projets au sein de nos partenariats
- **Au niveau des Fédérations, scolaires et universitaire**
  - Renforcer nos relations avec l'UNSS/ UGSEL/FFSU/USEP (convention)
  - Contribuer à la contractualisation d'actions au niveau territorial
  - Accompagner les projets au sein de nos partenariats
- **Au niveau des entreprises et du secteur sportif marchand**
  - Développer les relations avec le monde de l'entreprise
  - Favoriser l'émergence de projet « Sport en entreprise »
  - Intégrer des dispositifs existants dans les entreprises
  - Proposer des partenariats avec les clubs privés
- **Au niveau de Fédérations spécifiques**
  - Poursuivre notre partenariat avec la Fédération des Clubs de la Défense
  - Développer des partenariats avec les Fédérations Sport Adapté et Handisport
  - Développer un partenariat avec la Fédération du Sport en Entreprise
  -
- **Au niveau des salons ou des évènements nationaux**
  - Participer aux salons nationaux (Salon des Maires, Kid expo...)
  - Participer aux évènements nationaux (Sentez-vous sport, journée du sport scolaire...)
  - Soutenir la participation des territoires sur des évènements ou salons spécifiques

### **OBJECTIF N°3 : ANIMER LE TERRITOIRE**

- **Accompagner et conseiller**
  - Fédérer les acteurs locaux autour du projet fédéral
  - Favoriser l'interaction entre tous les acteurs (départements / ligues)
  - Mutualiser les bonnes pratiques
  - Développer des partenariats avec les collectivités territoriales, mégapoles, métropoles ou villes nouvelles, avec les universités ou groupements universitaires
  - Optimiser le maillage territorial dans les zones développées
  - Soutenir les projets de développement dans les zones carencées
  
- **Valoriser l'existant**
  - Valoriser les clubs à travers les labels existants
  - Créer de nouveaux labels plus spécifiques (haut niveau, Sport Santé...)
  - Valoriser toutes nos disciplines
  - Optimiser l'espace « licencié »
  
- **Optimiser les outils existants**
  - Déployer le dispositif URBAN SAVATE TOUR
  - Optimiser l'outil « Parc SAVATE Aventure »
  - Renforcer le « pack création clubs »
  - Créer un réseau (interne et externe)
  
- **Développer de nouveaux outils, innover pour répondre aux enjeux**
  - Créer une mallette développement
  - Créer une mallette spécifique « création de club »
  - Favoriser la création de documents pédagogiques spécifiques par discipline
  - Créer une mallette de communication pour les clubs/départements et ligues
  - Développer une application smartphone spécifique SAVATE boxe française
  - Créer un outil spécifique équipement
  
- **SPORT SANTE**
  - Diffuser le MédicoSport-Santé du CNOSF
  - Créer une mallette Sport Santé
  - Implanter la SAVATE boxe française et ses disciplines associées dans les maisons de la santé, dans les CHU
  - Intégrer tous les programmes « Sport Santé »
  
- **SPORT POUR TOUS**
  - Favoriser des partenariats dans le cadre de la politique de la ville
  - Favoriser l'insertion par le sport
  - Déployer nos disciplines sur tout le territoire
  - Proposer des Stages découverte ouvert à tous
  
- **SPORT SCOLAIRE**
  - Soutenir les projets dans le cadre scolaire
  - S'engager dans des projets nationaux en direction de l'école et les universités

## **OBJECTIF N°4 : STRUCTURER NOTRE ORGANISATION**

- **Outils fédéraux**
  - Adapter notre offre au regard du public
  - Proposer des licences au regard du statut du demandeur (compétiteur, loisir, dirigeant)
  - Moderniser les outils de gestion (base de données)
  - Mettre en œuvre le passeport interfédéral de suivi des commotions cérébrales
  - Optimiser l'extranet (boîte à outils des ligues, « espace licencié »), notre boutique fédérale
  - Développer une application mobile spécifique SAVATE boxe française
  - Déployer un schéma directeur de développement des équipements
- **Fonctionnement fédéral**
  - Adapter l'organisation fédérale au regard des enjeux sociétaux
  - Faciliter la réactivité décisionnelle au sein de nos instances
  - Adapter l'organisation des structures déconcentrées à la réalité territoriale (découpage opérationnel et non administratif)
  - Favoriser le travail en transversalité
  - Impulser une dynamique de travail dans une logique de projet
- **Animer l'équipe technique fédérale**
  - Optimiser son organisation
  - Mutualiser les bonnes pratiques
  - Développer des outils de partage
  - Favoriser la création des Equipes Techniques Régionales (ETR)
  - Intégrer les nouveaux cadres fédéraux dans l'organisation fédérale
- **Fédérer les acteurs autour d'un projet commun**
  - Accompagner les dirigeants et cadres fédéraux dans les territoires
  - Développer des outils et tutoriels
  - Soutenir les nouveaux élus
  - Valoriser les fonctions
- **Soutenir la professionnalisation**
  - Mutualiser les bonnes pratiques
  - Accompagner les structures dans la création d'emploi
  - Développer des outils (Mallette création d'emploi)
  - Identifier un ou plusieurs référents emploi à la fédération
- **Observer l'évolution des publics au regard de notre offre**
  - Créer un observatoire des pratiques
  - Développer un outil d'analyse des données
  - Emettre des préconisations
- **Développer un modèle économique autonome**
  - Se structurer au regard des enjeux
  - Optimiser le mécénat
  - Trouver de nouvelles ressources
  - Innover dans la recherche de partenaires

➤ LES PARTENAIRES

